

 checklistfácil

GUÍA

Gestión de flotas

Cómo reducir costos de forma segura



Introducción

Reducir los costos operativos es un interés común en varias áreas, pero en el sector logístico, la eficiencia operativa juega un papel aún mayor, ya que es una alternativa para equilibrar las inversiones mensuales que son cada vez menos predecibles debido a la volatilidad en el precio del combustible..

Por ello, en esta guía presentaremos una serie de consejos prácticos que se pueden aplicar en la rutina de la operación de las empresas logísticas para, en conjunto, brindar una gestión eficiente de la flota y generar ahorros en los costos operativos.

Aquí encontrarás:

- ✓ Pautas para elegir el vehículo más adecuado para su operación
- ✓ Consejos para ahorrar combustible
- ✓ Formas de gestionar el mantenimiento de la flota
- ✓ Información sobre cómo la tecnología puede ayudar a la gestión logística

10 CONSEJOS

para implementar la gestión
de flotas en tu negocio y
reducir los costos operativos

01 Elige los vehículos más adecuados para tu operación

Definir el mejor tipo de vehículo para satisfacer las necesidades de tu negocio es el primer paso y así reducir costos operativos.

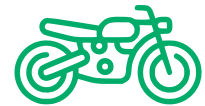
Para hacer la mejor elección, se deben observar algunos factores:

- ✓ Categoría
- ✓ Fabricantes de automóviles y modelos
- ✓ Oferta de repuestos
- ✓ Referencias
- ✓ Costos adicionales

→ Categoría

Los llamados estándares de mercado no siempre son la mejor opción para tu negocio. Por lo tanto, la elección del vehículo debe estar directamente relacionada con la actividad que realizarás en tu negocio.

Recuerda: los vehículos más grandes siempre implican más costos



Motos

- Pequeñas entregas (comida y documentación)
- Paquetes pequeños
- Servicios que utilizan pocas herramientas y necesitan sólo un proveedor



Vehículo de pasajeros

- Equipos de campo (ventas o consultoría)
- Servicios más complejos (instalaciones, mantenimiento o pequeñas obras)



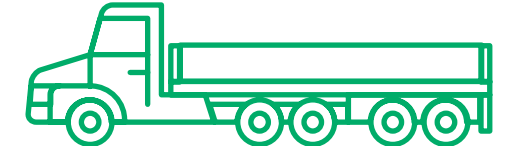
Van

- Transporte de artículos de tamaño medio (distribución urbana o materiales de construcción)
- Servicios que requieren equipos pequeños



Vuc

- Transporte de alimentos específicos (refrigerados o perecederos)
- Grandes redes de distribución urbana (e-commerce y restauración)



Camión

- Transporte de gran volumen (agropecuaria y productos industrializados)

→ **Fabricantes de automóviles y modelos**

Prioriza los modelos y fabricantes más comunes, ya que tienen una red de mantenimiento más grande. Además, es más fácil y económico encontrar mano de obra especializada y repuestos para el vehículo.

→ **Oferta de repuestos**

Tener conocimiento sobre los valores de partes esenciales para el vehículo como amortiguadores, frenos, luces, aceite y filtros. Cuando necesites reponerlos, ya tendrás una idea de los gastos que serán necesarios.

→ **Referencias**

Antes de elegir los vehículos de la flota, habla con personas cercanas a ti que ya trabajen con ellos o con profesionales mecánicos para conocer las ventajas y desventajas de cada modelo.

→ **Costos adicionales**

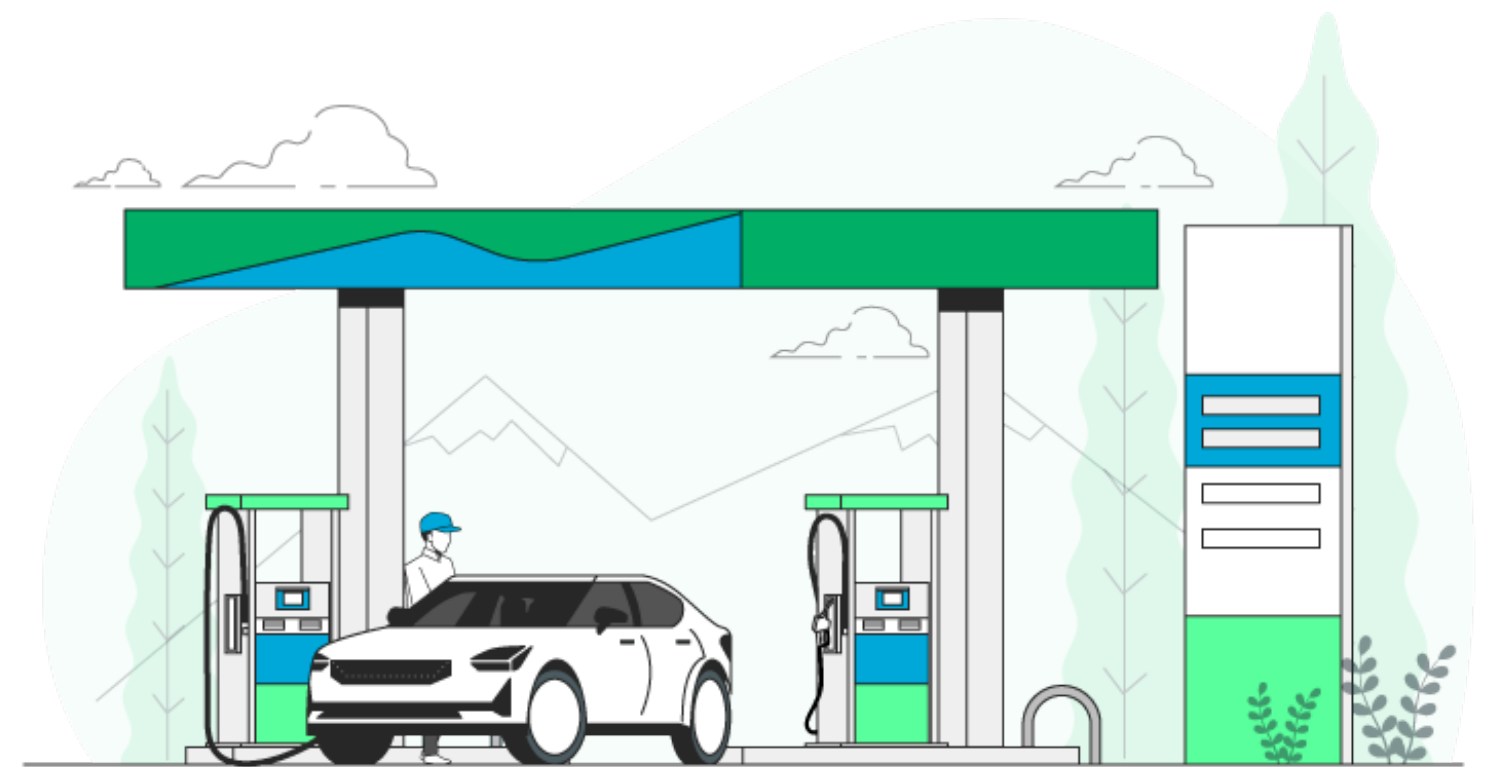
Antes de la compra investiga los costos que tendrás a largo plazo, como seguros, impuesto sobre la propiedad del vehículo, revisiones programadas, etcétera.

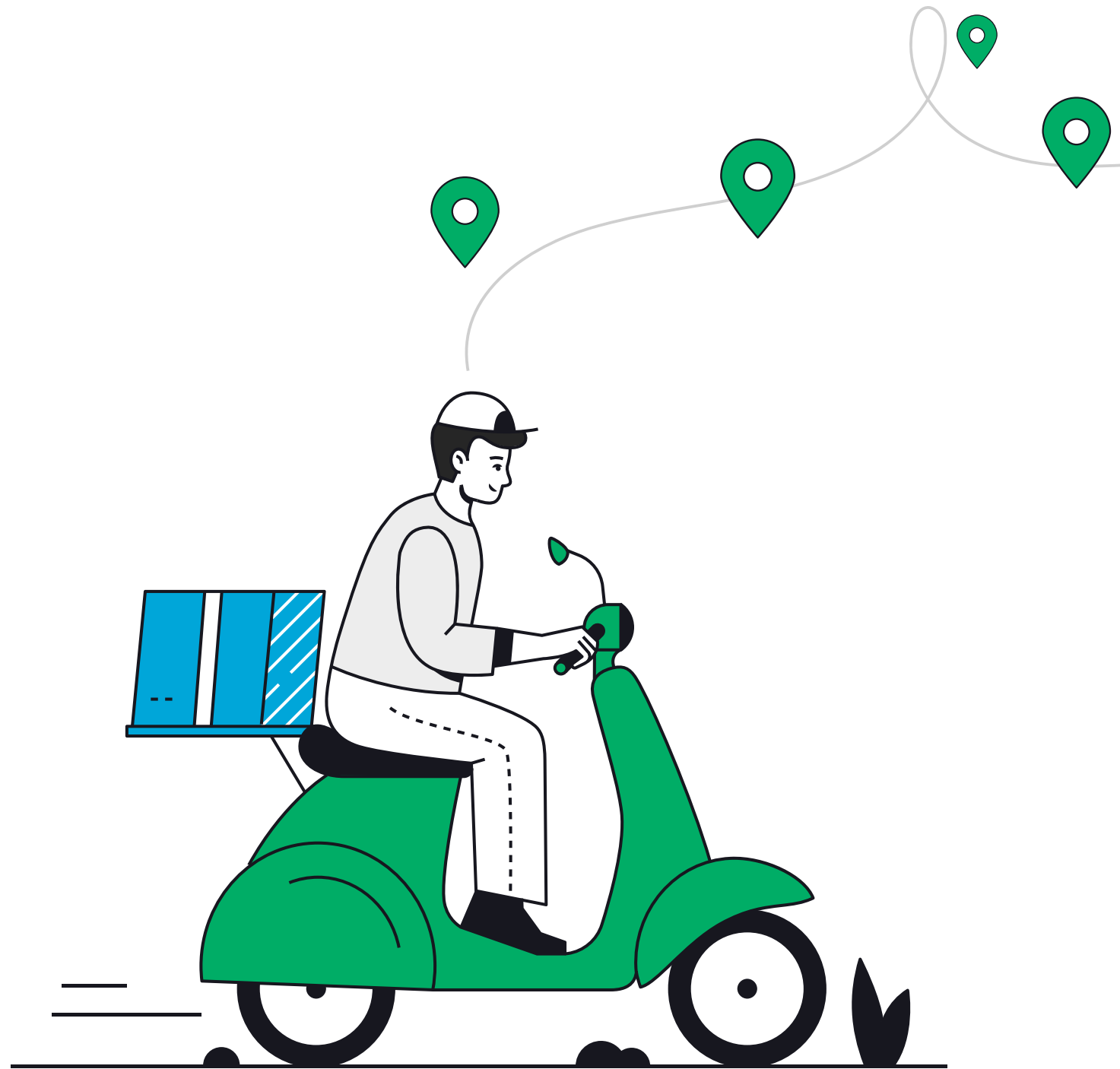
Si eliges vehículos usados, no olvides evaluar el desgaste de las piezas, la distancia recorrida y el estado de la documentación.

02 Busca precios de combustible y negocia acuerdos

Este es uno de los principales costos del negocio logístico y una de las inversiones fijas más volátiles. Antes de realizar cualquier elección, conoce el consumo promedio de los vehículos que formarán parte de tu operación. Esta información asegurará que el modelo elegido para realizar una determinada tarea sea eficiente, además de ayudar a controlar los gastos de la empresa.

Otro consejo importante es realizar con frecuencia estudios de mercado y comparar precios para evaluar a los mejores proveedores. A partir de esta encuesta, será posible identificar estaciones que ofrezcan planes de fidelización, convenios o descuentos que faciliten la compra de combustible y brindan ahorros a mediano y largo plazo.





03 Planificar rutas

La planificación de rutas es fundamental para reducir el consumo de combustible, el desgaste de los vehículos, optimizar tiempos y, en consecuencia, reducir costos a final de mes.

Para pensar en las mejores rutas, se deben considerar factores como la menor distancia recorrida, las condiciones de la vía, el cobro de peaje, la seguridad y la posibilidad de entregas a lo largo de la ruta.

Como es una tarea compleja que requiere mucha atención, se recomienda utilizar un software como Checklist Fácil para planificar y monitorear este tipo de planificación.

04 Priorizar el mantenimiento preventivo

Optar por el mantenimiento preventivo de tu flota significa tener tus vehículos siempre disponibles para su uso, sin riesgo de imprevistos mecánicos durante un trayecto o tener el coche parado.

Invertir en mantenimiento planificado ayuda a garantizar una mayor vida útil de las piezas y del automóvil en general, la seguridad de los conductores, la reducción de costos con mantenimiento correctivo, la eficiencia operativa de su flota y reduce la devaluación de la flota.

El mantenimiento preventivo puede ser hasta un 40% más económico que las acciones correctivas.

Recapitulando

✓ Mantenimiento correctivo

Realizado después de la identificación de una avería o falla. Este tipo de mantenimiento se realiza cuando el equipo ya presenta el problema.

✓ Mantenimiento predictivo

Realizado diariamente como una forma de monitorear la rutina de un equipo.

✓ Manutención preventiva

Realizado de manera planificada con el fin de controlar y monitorear el equipo para que pueda trabajar con total eficiencia.

05 Controlar el mantenimiento preventivo

Crear un cronograma de mantenimiento preventivo para cada vehículo, a fin de asegurar que la periodicidad planificada para cada componente de la flota se realice correctamente.

Con la ayuda de un software puedes recopilar toda la información del vehículo, su historial de servicio y crear alertas para no olvidar ningún mantenimiento.

En Checklist Fácil es posible almacenar toda la información de las revisiones realizadas a cada vehículo y emitir alertas que indican la caducidad de un determinado mantenimiento y/o la proximidad de la fecha de ejecución de un nuevo revisión.

A través de esta funcionalidad, se libera automáticamente otro recurso (plan de acción). Así, el responsable del seguimiento del mantenimiento preventivo puede seguir el calendario de revisión de la flota sin olvidarse de realizar ningún trámite.

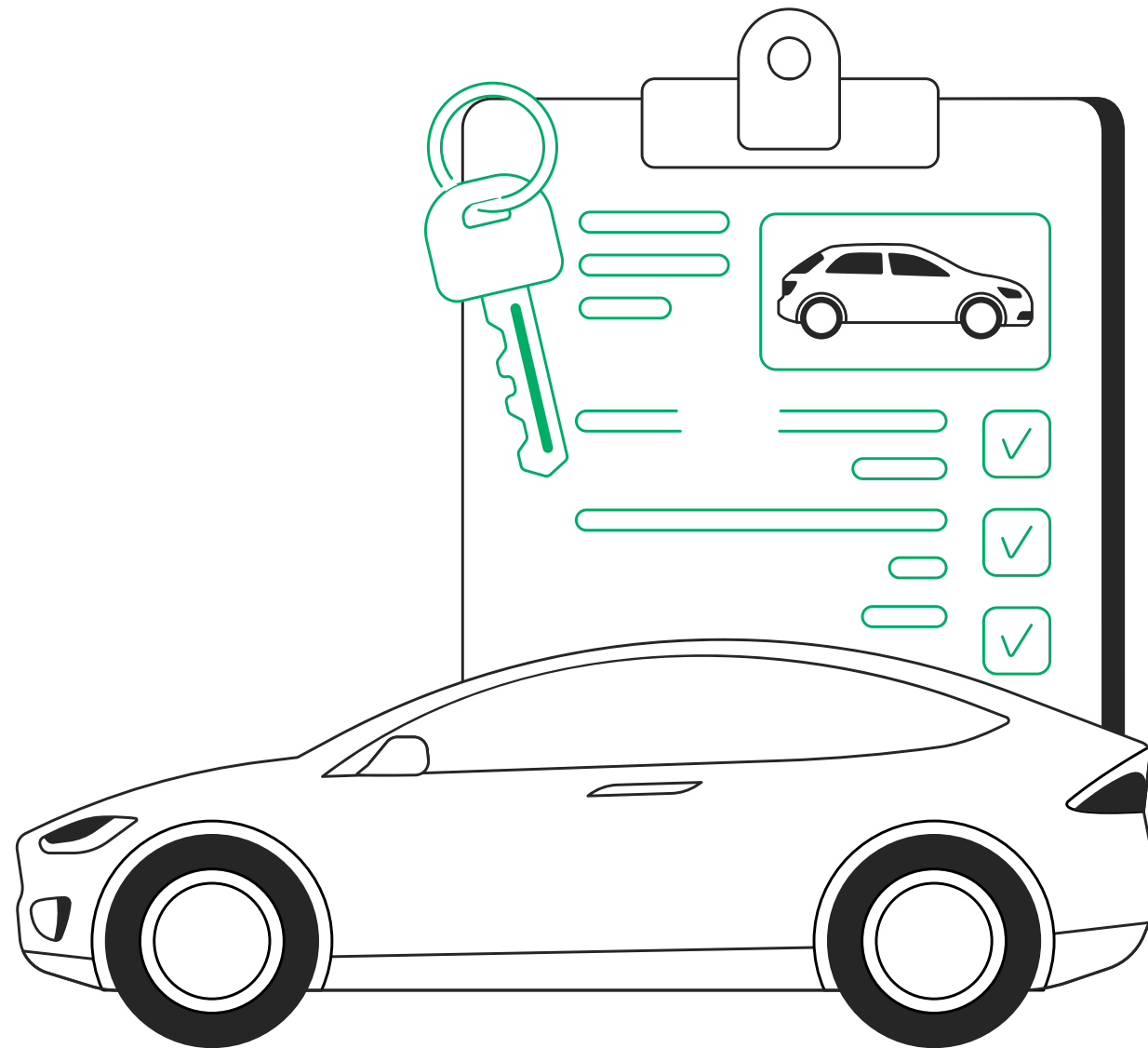
5. ¿Están las llantas traseras infladas y en buen estado?

Plan de acción Multimedia Comentario

Mantenimiento preventivo

1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9.

06 Garantizar el uso adecuado y seguro de los vehículos



El comportamiento de los conductores está directamente relacionado con la vida útil de las piezas del vehículo, por lo tanto, instruirlos sobre la mejor manera de conducir y concientizarlos sobre la importancia de esta relación es fundamental para pensar en la durabilidad de los automóviles y la reducción de costos.

Promover instrucciones sobre conducción defensiva, vicios de conducción, limpieza y mantenimiento de vehículos, políticas de abastecimiento de combustible y reconocimiento con premios a los buenos conductores (esta práctica es mucho más eficiente que castigar a los malos conductores) son formas de fomentar las buenas prácticas de conducción.

07 Saber el momento adecuado para cambiar o realizar el mantenimiento

Apostar por el mantenimiento preventivo es un gran recurso para la gestión de flotas, pero es necesario saber cuándo estas acciones ya no son suficientes y se debe priorizar la sustitución de vehículos.

Los autos nuevos, debido a que son más modernos y cuentan con tecnologías diseñadas para el medio ambiente, pueden emitir menos contaminantes, consumir menos combustible y requerir menos costos de mantenimiento.

Es importante tener en cuenta que la compra de vehículos nuevos representa una gran inversión, por lo que se requiere un control de gestión muy eficiente.



08 Reduce el tiempo dedicado a la gestión del mantenimiento

Dentro del proceso de gestión de flotas, la planificación del mantenimiento requiere mucho tiempo y atención. Por ello, en los casos de empresas que dispongan de un gran número de vehículos y necesiten controlar un elevado volumen de información, contar con un responsable exclusivo de esta tarea es una buena alternativa.

Para las empresas donde la flota no cuenta con una cantidad tan importante de autos, algunas prácticas pueden optimizar el proceso y reducir el tiempo dedicado al mismo.

Esto no impide que cuentes con profesionales cualificados en tu equipo para realizar pequeñas tareas como el cambio de aceite y filtros.

- ✓ Tener tu propio mecánico. Esto permite un trabajo de precio fijo (que suele ser más barato), una mayor previsibilidad de las entregas, una reducción del trabajo innecesario y es una ayuda adicional para mantenerse al día con el calendario de mantenimiento programado.
- ✓ Registra todos y cada uno de los datos (reparaciones, cambios, gastos) relacionados con cada vehículo diariamente. Esto permite un mayor control y facilidad de acceso a los datos.
- ✓ Evita tareas mecánicas a los conductores. Además de afectar directamente la productividad del profesional, ya que necesitará ejercer una demanda que no corresponde a su actividad, es necesario prestar atención a la acumulación de funciones y leyes laborales.

09

Plan para costos adicionales

Si bien no es una preocupación mensual en la gestión de flotas, los costos adicionales deben calcularse y planificarse. Los pagos de tasas como IPVA, licencias de vehículos, seguros e impuestos se realizan con menor frecuencia, pero representan un gran volumen de inversión en efectivo.

Apuesta por una herramienta digital para configurar un cronograma de pago y usa las funciones de notificación para no perder ningún plazo.



10 Usa la tecnología a tu favor

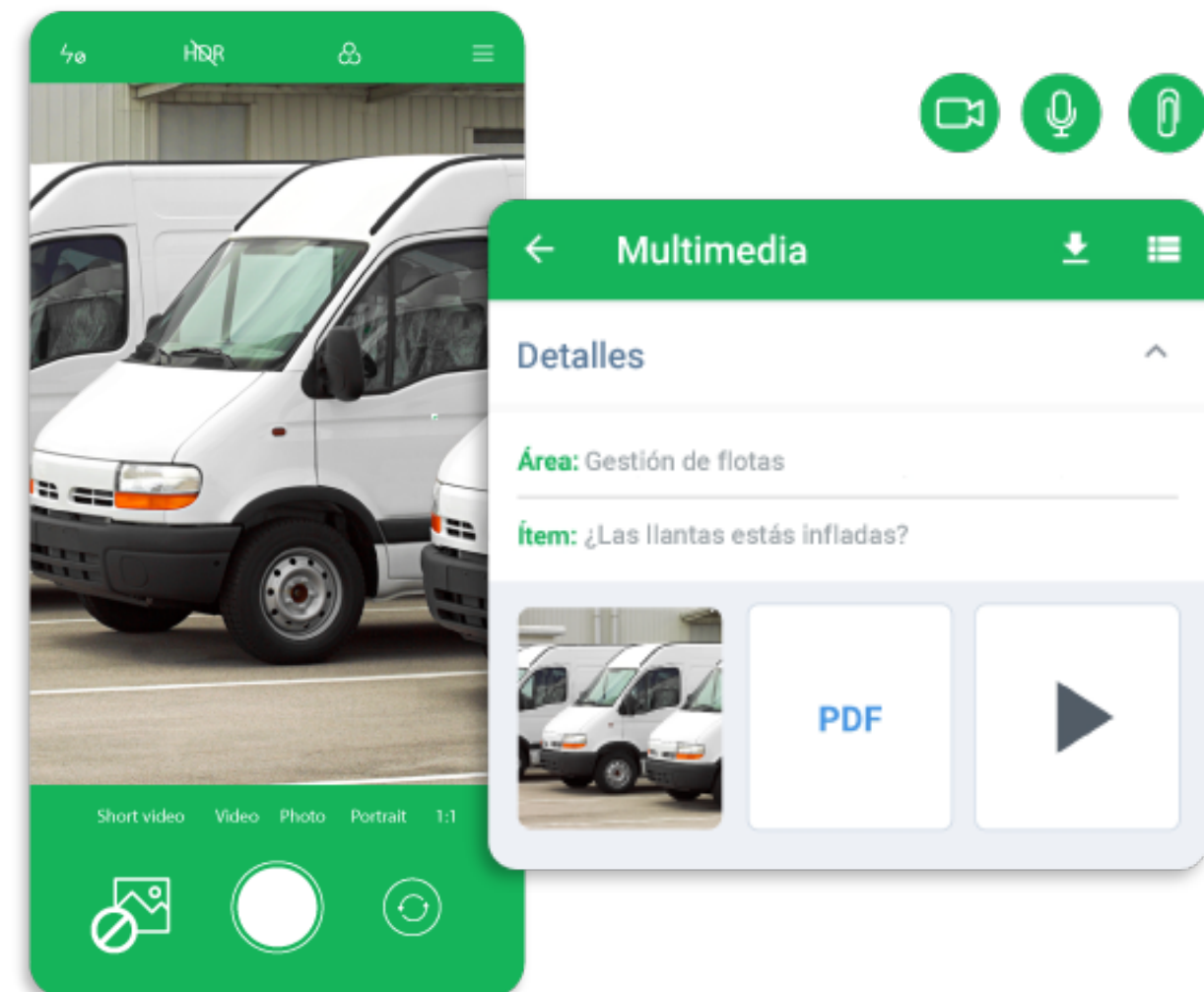
Utilizar un software que permita la gestión de flotas y ofrezca funcionalidades que ayuden en la optimización de los procesos es fundamental para las empresas que pretenden reducir los costos de sus procesos.

Mucho más prácticas y versátiles que las hojas de cálculo tradicionales, las plataformas digitales permiten la ejecución de tareas con mucha más agilidad y precisión.

Ve algunas de las ventajas de digitalizar procesos:

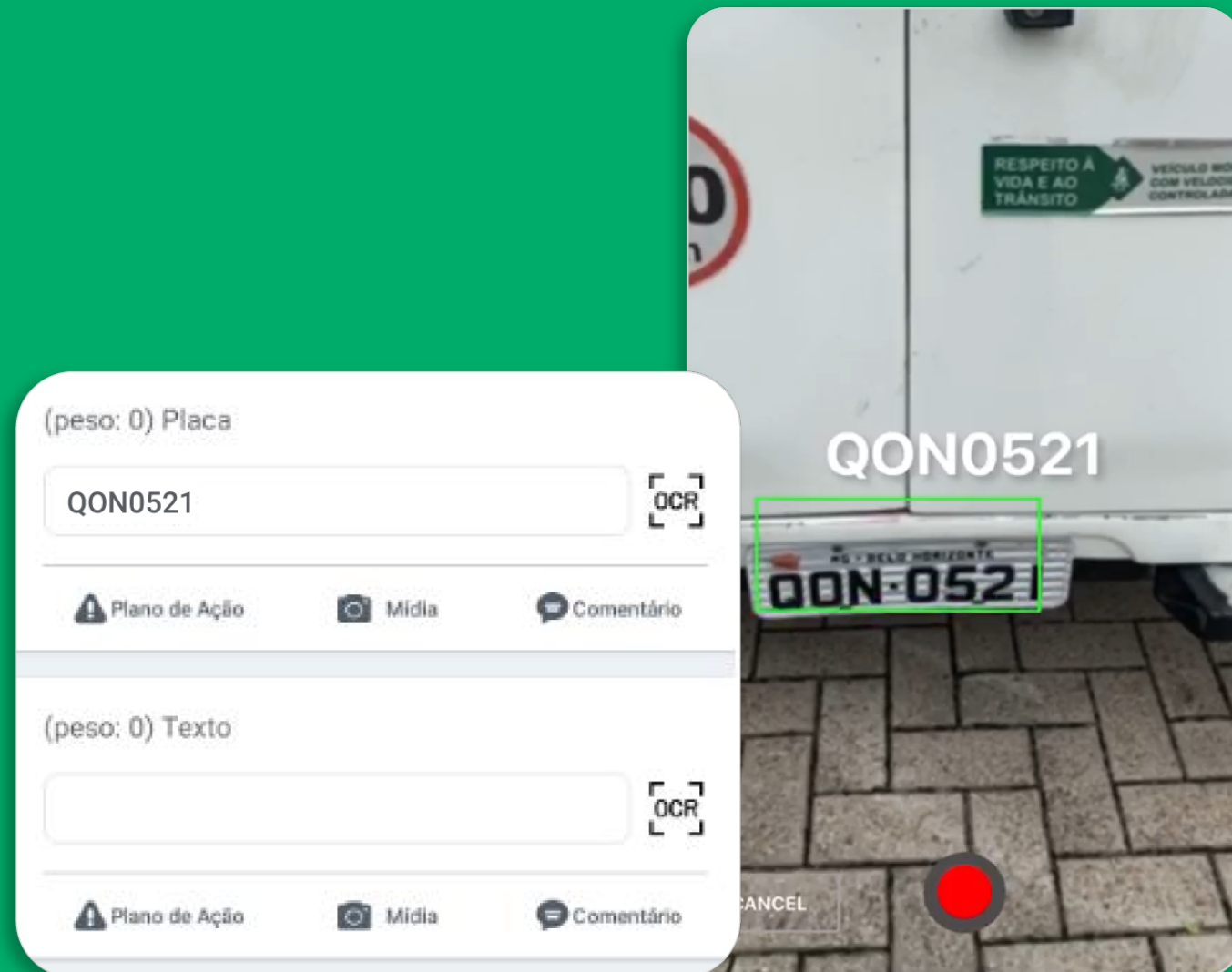
→ Exactitud y veracidad de la información

La digitalización de procesos permite un fácil y rápido acceso a la información recolectada y puede requerir que los datos ingresados en el software sean verificados durante el llenado, a fin de garantizar la veracidad de la información.



→ Agilidad y asertividad

El llenado automático de la información es doblemente beneficioso durante el proceso, ya que además de ser más ágil, reduce las posibilidades de errores de interpretación y redacción que pueden ocurrir al completar manualmente.



→ Reducción de fallas y tiempo dedicado a corregirlas

La automatización de tareas que antes se realizaban de forma manual reduce la incidencia de errores humanos en procesos que requieren recopilación de información o que requieren el trabajo de varios profesionales en diferentes etapas.

Con la reducción de fallas, también disminuye la necesidad de corrección, lo que culmina en menos tiempo y recursos gastados en retrabajo.

Con Checklist Fácil, tienes la funcionalidad de llenado OCR (Reconocimiento Óptico de Caracteres) que permite la lectura automática de elementos como matrículas, documentos y textos con fuentes específicas.

→ GPS

Indispensable para las operaciones logísticas, el Sistema de Operación Global es también uno de los beneficios del software de gestión. En Checklist Fácil, por ejemplo, es posible utilizar la búsqueda de ubicación sin conexión, si el dispositivo utilizado por el conductor no tiene conexión a Internet.

Así se evitan imprevistos como paradas por falta de información o retrasos por rutas incorrectas.

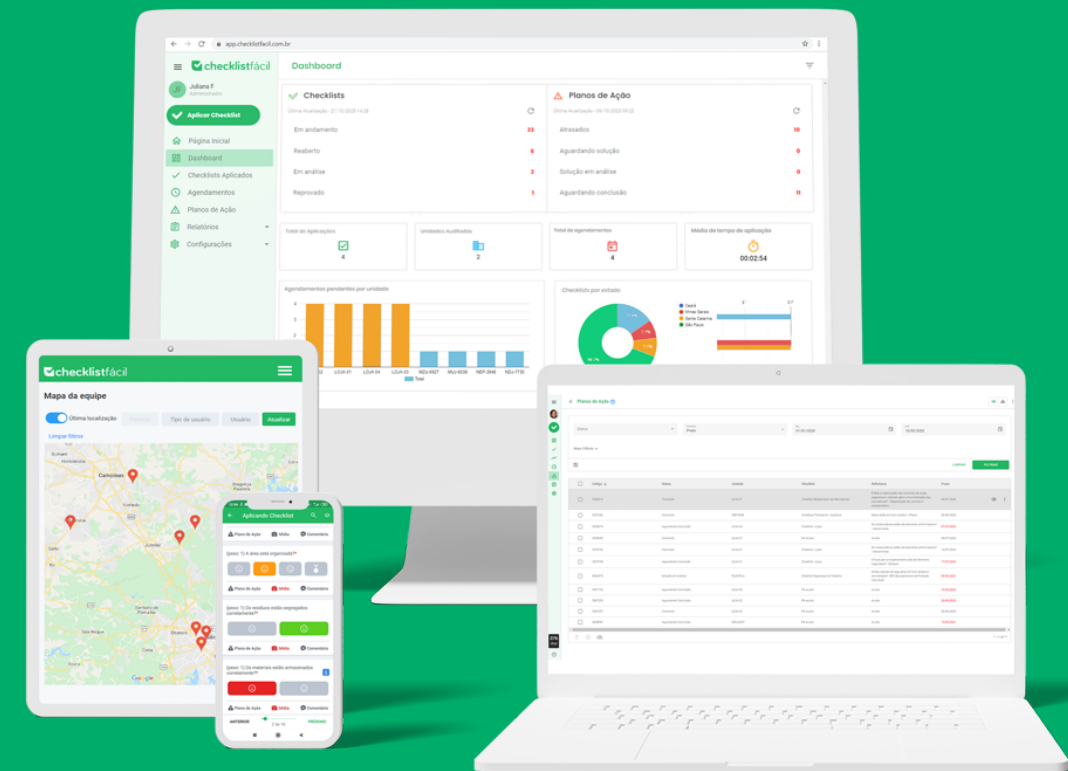
✓ Generación del informe

La herramienta digital permite al gestor tener acceso a toda la información de la operación, pudiendo generar informes personalizados que ayudan en la evaluación del desempeño y en la toma de decisiones con mayor agilidad y precisión.

→ Control de la cadena de producción

En procesos que demandan la actuación de diferentes sectores, el uso de software de gestión permite la creación de cadencias de aplicaciones de checklist, con el fin de asegurar que las verificaciones se realicen en el orden correcto.

Esta funcionalidad permite el control de los procesos y asegura el cumplimiento de los flujos de trabajo.



Conclusión

Como has visto, la gestión de flotas es una tarea compleja, y realizarla de manera eficiente para garantizar la reducción de costos es aún más desafiante, después de todo, esta tarea requiere que varios procesos estén interconectados y que todas las personas que hacen parte de esta operación estén alineadas.

Sin embargo, con la ejecución de cada paso y con el apoyo de las herramientas adecuadas, es posible realizar una gestión transparente y productiva.

Es por eso que estamos aquí para ayudarte a lograr este objetivo. A través de nuestro software y nuestra amplia experiencia en la promoción de la eficiencia operativa, queremos ayudar a tu empresa a mejorar la gestión de flotas, optimizar los procesos y reducir los costos operativos.





Empresas como Chilim Balam, C&A, Sushiitto y Saint-Gobain, ya eligieron Checklist Fácil para automatizar sus procesos. Haz como ellos y sé competitivo en el mercado.

Estamos disponibles para ofrecer soluciones tecnológicas e innovadoras y cambiar la realidad operativa de tu negocio.

SOLICITE UNA DEMONSTRACIÓN

